

—より強く、よりしなやかに—  
ファイン・ヒート・テクノロジー

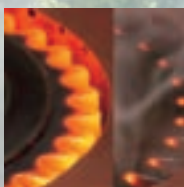
 **ネツレン**  
NETUREN 高周波熱錬株式会社

第**110**期 ネットンレポート

# NETUREN REPORT

2020年4月1日から2021年3月31日まで

証券コード 5976



## トップメッセージ



株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、当社第110期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の事業概況などについてご報告させていただきますので、ご高覧賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長執行役員

大宮克己

当連結会計年度における我が国経済は、前半に新型コロナウイルス感染症による急激な経済環境の悪化に見舞われましたが、後半になって徐々に持ち直しの動きが見られるようになりました。しかし、2021年1月に再び国内の一部地域において緊急事態宣言が発出され、緊急事態宣言解除後もリバウンドが懸念されるなど、収束時期が見通せず極めて厳しい状況が続きました。

また、海外においては、中国、北米では新型コロナウイルス感染症による経済の停滞から比較的早期に脱却することができましたが、いまだ収束時期の見通しが立たない地

域もあり、先行きは極めて不透明な状況となりました。

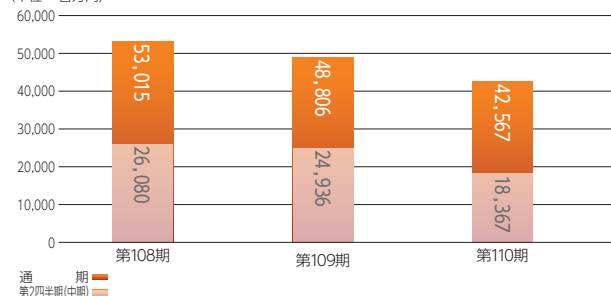
このような状況のもと、当社グループは、第14次中期経営計画「Accomplish V-20」（2018年4月より2021年3月までの3ヵ年計画）に掲げた基本方針である「新技術・新商品・新規事業の迅速な開発と市場投入」、「現在と将来を担うグローバル人財の確保と育成」、「安全・品質・CSR活動のグローバル体制の構築」を推進し、企業価値の向上を図ってまいりました。

また、新型コロナウイルス感染症による事業環境の急激な変化に対し、余剰時間を教育訓練時間に活用し、拠点間

## 連結決算ハイライト

### 売上高

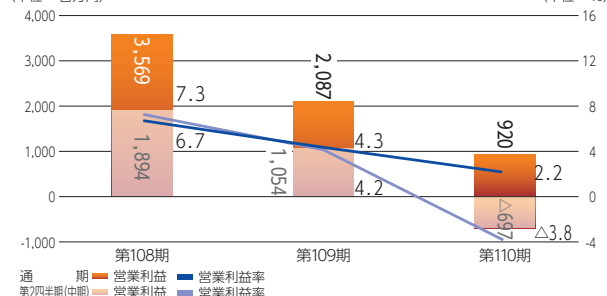
(単位：百万円)



### 営業利益／営業利益率

(単位：百万円)

(単位：%)



の柔軟な作業応援を実施するとともに、設備投資計画の見直しや出張の抑制などの諸経費の削減に取り組み、原価低減に努めてまいりました。

当連結会計年度の後半から受注は着実に回復してまいりましたが、前半の新型コロナウイルス感染症による受注減少の影響が大きく、当連結会計年度の売上高は、42,567百万円(前年同期比12.8%減)、原価低減に努めているものの減収の影響が大きく、営業利益は、920百万円(前年同期比55.9%減)、経常利益は、1,475百万円(前年同期比28.8%減)、韓国熱錬株式会社についてののれんの減損損失を計上したものの、投資有価証券売却益を計上したことなどにより、親会社株主に帰属する当期純利益は、268百万円(前年同期比7.0%増)となりました。

当期の期末配当(普通配当)につきましては、新型コロナウイルス感染症の影響により、業績は一時的に落ち込んだものの、着実に回復してきていることをふまえ、当社の経営姿勢として株主還元を重視することによりはなため、1株につき期末配当9円とさせていただきますこととなりました。これにより中間配当5円を含めた年間配当額は、1株につき14円となります。

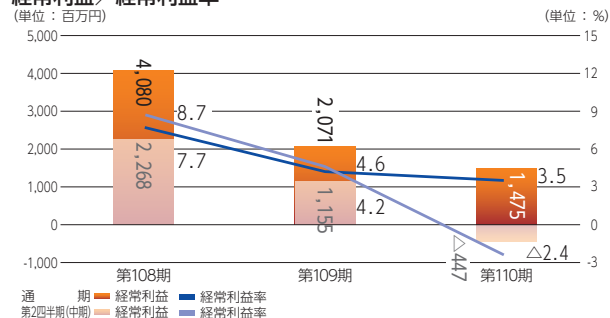
この度、当社グループでは、10年後のあるべき姿、目指す姿に向けてグループ一丸となり全員で追求、実現すること、また、総合的に企業価値が向上し、成長していく企業グループになる狙いを込め、「進化と躍進」をスローガンに長期経営ビジョン「NETUREN VISION 2030」を策定しました。

また、これに基づき、「変わろう、変えよう、進化しよう。グループの総智・総力を結集して、新しいネットレンを創り上げよう。」を趣旨として、「Change!! New NETUREN 2023」をスローガンに第15次中期経営計画を策定し、持続可能な社会づくりへの貢献と企業価値向上を目指してまいります。

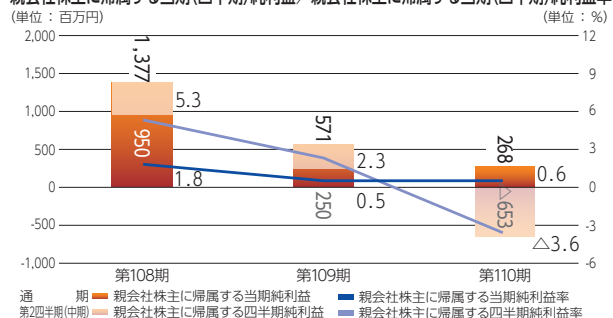
今後のわが国経済の先行きについては、新型コロナウイルス感染症拡大の防止策を講じられるなかで、各種政策の効果や海外経済の改善もあって、持ち直しの動きが続くことが期待されますが、内外の感染拡大による下振れリスクの高まりに十分注意する必要があり、不透明感が払拭されない状況がしばらく続くものと思われます。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

経常利益／経常利益率



親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益／親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益率



# 特集▶長期経営ビジョン「NETUREN VISION 2030」を始動、



## NETUREN VISION 2030 「進化と躍進」

マーケティング

逆T字モデル

N-DX\*

あるべき姿

企業価値を高め続けるとともに持続可能な社会づくりに貢献する。

目指す姿

- ・CO<sub>2</sub>排出削減に有効なIH熱処理技術を核とする技術・製品を通じ、企業価値を高めて環境負荷を低減する。
- ・N-DXの展開を進め、グループ全員の力を結集して進化を続け、グローバルに躍進する。

省エネルギー-熱処理

総智・総力

クリーンエネルギー活用

CO<sub>2</sub>削減目標 2030年度:2013年度比30%削減 ⇒ 2050年度:実質ゼロへ

SDGs

ESG

CSR

CGC

\*N-DX: ネットレンジデジタルトランスフォーメーション

# その達成に向けた第1フェーズとしての「第15次中期経営計画」を策定

## 第15次中期経営計画「Change!! New NETUREN 2023」

ネットレングループ第15次中期経営計画「Change!! New NETUREN 2023」を策定いたしました。

### 基本方針

NETUREN VISION 2030「進化と躍進」の達成に向け、第15次中期経営計画を策定。本計画の3年間でビジョン達成に向けた第1フェーズとして位置づけ、持続可能な社会づくりへの貢献と企業価値向上を目指します。

### 第15次中期経営計画 4つの戦略

- 1 コア事業のさらなる競争力強化、新技術・新商品・新規事業の市場投入で利益基盤を確立。
- 2 N-DX体制の構築によるデジタル化の促進で、情報展開力を向上。
- 3 SDGsを経営の中心に据え、CO<sub>2</sub>削減を推進し持続可能な社会づくりに貢献。
- 4 グローバルにグループ営業力、マーケティング力の強化を担う人財の輩出。

### スローガン

## Change!! New NETUREN 2023

変わろう、変えよう、進化しよう。  
グループの総智・総力を結集して、  
新しいネットレンを創り上げよう。

### 対象期間

2021年4月から2024年3月までの3カ年計画

### 対象会社

当社および連結対象グループ会社

### 連結経営目標

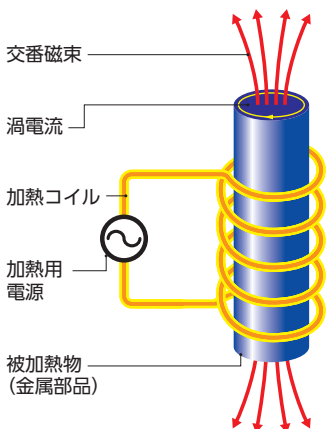
	2020年3月期実績	2021年3月期実績	2024年3月期目標
売上高	488億円	425億円	560億円
営業利益	20億円	9億円	40億円
営業利益率	4.3%	2.2%	7.1%
ROE（自己資本当期純利益率）	0.4%	0.5%	5.0%以上
ROA（総資産経常利益率）	2.6%	1.9%	5.5%以上



## IH (誘導加熱) とは



### IH : Induction Heating (誘導加熱)

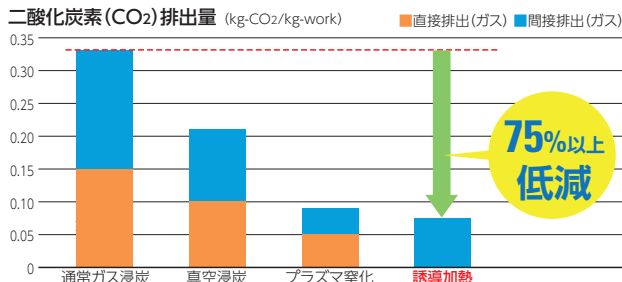


- ① 導線に交流電流を流すと、その周りに磁力線が発生。
- ② 磁力線の影響を受け、対象物(主に金属)の中に渦電流が発生。
- ③ 渦電流の運動エネルギーにより、ジュール熱が発生し金属が加熱。

電気を使って、対象物を自己発熱させることにより加熱を行う技術。特長として、非接触であり、対象物の加熱したい部分を細かく調整することが可能。

### 地球に優しいダブル・エコ技術 (W-Eco)

- ① 二酸化炭素の排出量が少ないクリーン技術
- ② 短時間加熱で生産効率が高く、省エネ化を推進



## 世界最大径の太径ITW®の開発および中国EV市場への投入

当社グループは、EV (電気自動車) の懸架ばね (サスペンション) 用として、世界最大径となる冷間成形用太径ITW®を開発いたしました。

EVの車重は、搭載バッテリーの軽量化に向けた開発が進められているものの、現時点ではガソリン車と比較して増加しております。そのため、車体を支える懸架ばねへの負担も増加していることから、EVの車重に耐えられる世界最大径の冷間成形用太径ITW®を、中国における当社子会社である上海中煉線材有限公司と共同で開発し、中国市場に投入いたしました。

中国は、新車販売における「新エネルギー車」の比率を、2025年までに20%、2030年までに40%まで引き上げる方針を固めていることから、EVの生産台数は大幅に増加する見通しであり、今後の受注拡大を期待しております。また、大型EVの需要が増加している北米・欧州での展開についても検討を進めております。



高強度ばね鋼線 (ITW®)



### Topics 1

## 上海中煉線材有限公司重慶分公司の本格生産開始

2020年12月、新たに上海中煉線材有限公司の重慶分公司(中国重慶市)を設立し、本格生産を開始いたしました。

同社は、IH技術により熱処理された冷間成形用の高強度ばね鋼線(ITW®)の製造・販売を主な事業としており、発展著しい中国内陸部における自動車向け需要の取り込みを目的としております。

今後も社業に精励し、さらなる発展に取り組んでいく所存であります。



上海中煉線材有限公司重慶分公司 外観



### Topics 2

## 一般社団法人日本鉄鋼協会より「学会賞(西山賞)」を受賞

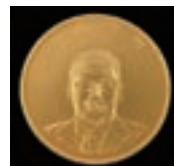
2021年1月、当社の高木節雄技監が、一般社団法人日本鉄鋼協会より「学会賞(西山賞)」を受賞いたしました。

この賞は、同協会が鉄鋼に関する学術および技術の研究に卓越した功績のあった会員に対し授与するものであり、高木節雄技監が鉄鋼材料の結晶粒微細化に関する研究に長年尽力されたことが受賞対象となりました。

新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため授賞式は中止となりましたが、3月に特別講演会がオンラインで開催され、高木節雄技監も「多結晶フェライト鋼の降伏挙動に関する新たな知見」について講演いたしました。



賞状



受賞メダル



### Topics 3

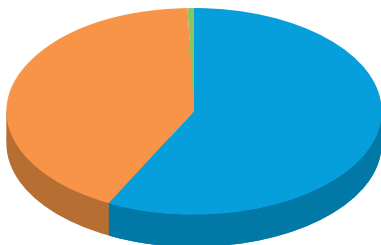
## 執行役員制度の導入

2021年6月、当社は、コーポレート・ガバナンスのさらなる強化および経営の透明性・機動性に加え、企業価値を高めることを目的として、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能とを分離し、執行役員制度を導入いたしました。

同制度の導入により、取締役会における意思決定の深度・精度およびスピードを高め、業務執行の監督のより一層の強化を目指すとともに、業務執行の権限と責任を明確化し、当社グループを取り巻く経営環境の変化に適切・迅速かつダイナミックに対応できる体制を構築してまいります。

# セグメント別営業の概況

## セグメント別売上高構成比



- 製品事業部関連事業: 24,537百万円 (57.6%)
- IH事業部関連事業..... 17,898百万円 (42.1%)
- その他 ..... 131百万円 (0.3%)

第109期より、一貫加工であるネットレンブランドの事業効率化とお客様満足度の一層の向上を目的とした組織変更に伴い、「IH事業部関連事業」の中空ラックバーおよび建機用旋回輪事業等を「製品事業部関連事業」に変更しております。このため、第108期の数値は、変更後のセグメント区分に紐替えた数値で比較しております。

## SDGsへの貢献

当社はIH技術と人財の力を強みに、国際社会共通の目標である「SDGs」の達成に貢献してまいります。

### 当社の技術を世界に

当社はIH技術のパイオニアとして、新技術・新商品の研究開発を積み重ね、イノベーションで環境・社会に役立つ新たな価値を創造し続けてまいります。



### 強靱な街づくりを支える

当社のIH技術を利用した熱処理加工・製品で、様々な部材の高強度化、耐久性向上と省資源化を実現。持続可能な社会に不可欠な、レジリエントなインフラづくりに貢献しております。



### W-Ecoで地球に貢献

クリーンな電気を熱源とした地球環境に優しい無公害・省資源のダブル・エコ(W-Eco)なIH技術で、気候変動に影響をおよぼすCO<sub>2</sub>削減に貢献してまいります。



## 製品事業部関連事業

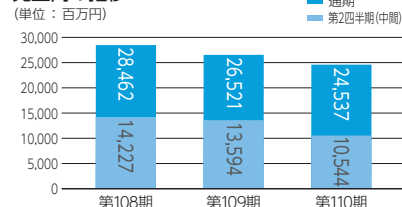
土木・建築関連製品の売上高は、新型コロナウイルス感染症拡大による工事の延期などがあったものの、販売量が確保でき、前年同期と比較して僅かに増加いたしました。

自動車関連製品の売上高は、当連結会計年度前半の新型コロナウイルス感染症の拡大による世界的な市場減速に大きく影響を受け、前年同期と比較し大幅に減少いたしました。

建設機械関連製品の売上高は、新型コロナウイルス感染症の拡大による世界的な市場減速に影響を受けましたが、回復の早かった中国で販売量が伸びたことなどにより、前年同期と比較して増加いたしました。

この結果、業況は着実に回復してきたものの、前半の受注の急激な落ち込みの影響が大きく、売上高は、24,537百万円(前年同期比7.5%減)、中国市場の回復や原価低減活動を推し進めた結果、営業利益は、685百万円(前年同期比27.8%増)となりました。

### 売上高の推移



PC鋼棒



高強度せん断補強筋



サスペンション用ばねの使用例

### PC鋼棒関連製品

高周波熱処理を応用したプレストレストコンクリート用部材である高強度、高品質のPC鋼棒および関連製品の製造・販売を行っております。

### ばね鋼線関連製品

高周波熱処理された冷間成形用の高強度ばね鋼線 (ITW<sup>®</sup>) の製造・販売を行っております。

### 自動車部品関連製品

中空ラックバー等の自動車部品の製造・販売を行っております。

### 建設機械関連製品

建設機械用旋回輪の製造・販売を行っております。



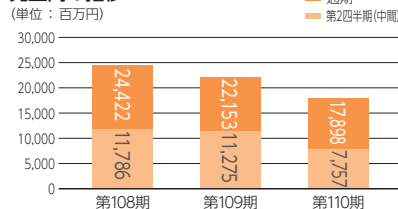
## IH事業部関連事業

熱処理受託加工関連の売上高は、当連結会計年度前半の自動車、工作機械、建設機械などの主要業界の新型コロナウイルス感染症の拡大による市場減速に大きく影響を受け、前年同期と比較し減少いたしました。

誘導加熱装置関連の売上高は、新型コロナウイルス感染症の拡大による顧客の設備投資の見直しやメンテナンス時期の先送りなど、受注の回復が遅れていることにより、前年同期と比較し大幅に減少いたしました。

この結果、業況は着実に回復してきたものの、前半の受注の急激な落ち込みの影響が大きく、売上高は、17,898百万円(前年同期比19.2%減)、主として減収の影響により、営業利益は、170百万円(前年同期比88.5%減)となりました。

### 売上高の推移



自動車部品の高周波焼入れ



コンパクトCVJ焼入れ機

### 熱処理受託加工関連

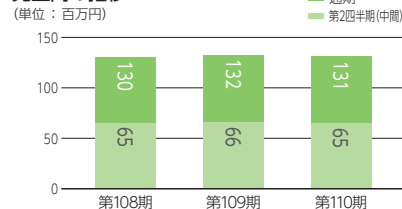
高周波熱処理を中心にあらゆる機械部品の熱処理受託加工を行っております。

### 誘導加熱装置関連

誘導加熱・熱処理装置、周波数変換装置等の設計・製作・販売・エンジニアリングを行っております。

## その他

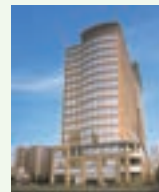
### 売上高の推移



当該セグメントは、報告セグメントに含まれない不動産賃貸事業等であります。

当社保有の賃貸物件については、小規模ではありますが安定的に業績に寄与しております。

この結果、売上高は、131百万円(前年同期比0.7%減)、営業利益は、57百万円(前年同期比2.8%減)となりました。



オーバルコート大崎  
マークウエスト

### 賃貸事業

「オーバルコート大崎マークウエスト」に当社が所有するフロアおよび当社が行う事業に関連する設備等の賃貸事業であります。

### その他

上記以外の事業であります。

# 株式情報 (2021年3月31日現在)

## 株式の状況

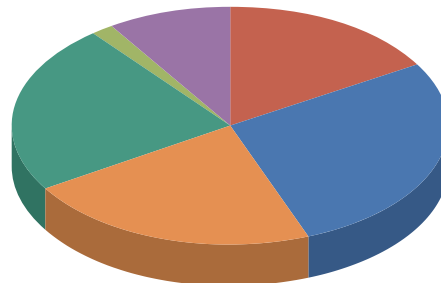
発行可能株式総数	150,000,000株
発行済株式の総数	43,790,500株 (自己株式3,928,280株を含む)
株主数	12,575名

## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本製鉄株式会社	3,101	7.8
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,739	6.9
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS - UNITED KINGDOM	1,520	3.8
株式会社三菱UFJ銀行	1,432	3.6
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,266	3.2
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG/JASDEC/JANUS HENDERSON HORIZON FUND	1,073	2.7
知多鋼業株式会社	1,029	2.6
株式会社メタルワン	976	2.5
株式会社三井住友銀行	907	2.3
NTN株式会社	836	2.1

(注) 1. 当社は、自己株式3,928千株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。  
 2. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。  
 3. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)および株式会社日本カストディ銀行(信託口)の持株数は、信託業務に係るものであります。

## 所有者別株式分布状況



● 個人・その他	7,239千株	16.5%
● 金融機関	12,189千株	27.8%
● その他法人	9,629千株	22.0%
● 外国法人等	10,097千株	23.1%
● 証券会社	706千株	1.6%
● 自己名義株式	3,928千株	9.0%
	<b>43,790千株</b>	<b>100.0%</b>



## ホームページのご案内

多彩なコンテンツを掲載した当社ホームページをご利用ください。

ネットレン



<https://www.k-neturen.co.jp>



### IR情報

については  
こちらから  
<https://www.k-neturen.co.jp/investor/tabid/63/Default.aspx>



### CSR情報

については  
こちらから  
<https://www.k-neturen.co.jp/csr/tabid/199/Default.aspx>



## 会社概要 (2021年3月31日現在)

### 株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
定時株主総会 毎年6月  
基準日 定時株主総会 毎年3月31日  
期末配当 毎年3月31日  
中間配当 毎年9月30日

株主名簿管理人および  
特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社  
株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話照会先 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
受付時間 9:00~17:00 (土日休日を除く)

インターネット  
ホームページURL <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

公告の方法 当社ホームページに掲載する。  
<<https://www.k-neturen.co.jp/ir/kohkoku/kohkoku.html>>

上場金融商品取引所 東京証券取引所 (市場第1部)

#### 株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会

証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。

#### 特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社にて口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

商号 高周波熱錬株式会社 Neturen Co.,Ltd.  
所在地 〒141-8639  
東京都品川区東五反田二丁目17番1号  
オーバルコート大崎マークウエスト  
TEL 03-3443-5441 (代表)  
FAX 03-3449-3969  
設立 1946年5月15日 (現社名)  
資本金 6,418,359,752円  
従業員数 連結 1,571名 単独 916名

役員  
(2021年6月25日現在)  
代表取締役社長執行役員 大宮 克己  
取締役常務執行役員 一色 信元  
取締役常務執行役員 鈴木 孝  
取締役執行役員 安川 知克  
取締役(社外) 寺浦 康子  
取締役(社外) 花井 嶺郎  
常勤監査役 池上 由洋  
監査役(社外) 中野 竹司  
監査役(社外) 圓 實稔  
執行役員 三阪 佳孝  
執行役員 村井 暢宏  
執行役員 久田 直志  
執行役員 田中 典男

### — 1 単元 (100株) 未満の株式をお持ちの株主様へ —

単元未満株式 (100株未満の株式) をご所有の場合、その単元未満株式と併せて単元株式数 (100株) となる数の株式について、当社に買増請求することができます。また、簡単なお手続きにより、ご所有の単元未満株式を買取請求することもできます。

なお、当社では、当社単元未満株式の買増・買取に関する手数料を無料としておりますので、ご案内申し上げます。

また、いずれのお手続きも、詳細につきましては、証券会社にて口座を開設している株主様につきましてはお取引の証券会社に、特別口座を開設の株主様につきましては当社特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社までお問い合わせください。

# 株主優待制度のご案内

## 対象株主

毎年3月31日現在の株主名簿に記録された、当社株式100株(1単元)以上を、継続1年以上保有<sup>\*1</sup>する株主様。

## 優待内容

QUOカード(1,000円分)



## 協賛募金制度

### ① 寄付先

公益社団法人国土緑化  
推進機構「緑の募金」



### ② 寄付額

株主様1名につき、当社より100円を寄付<sup>\*2</sup>。

※1 基準日である3月31日および9月30日現在の当社株主名簿に、同一株主番号で、3回以上連続して記載されていることをいいます。

※2 当社より「緑の募金」へ寄付するものであり、株主様に贈呈するQUOカードの額面から差し引くものではありません。

## 2022年3月株主優待の実施対象となる株主様

	保有期間・保有株式数(株主名簿上)			優待対象 該否
	2021年3月31日	2021年9月30日	2022年3月31日	
株主様A	1,000株	1,000株	1,000株	○
株主様B	1,000株	100株	1,000株	○
株主様C	0株	0株	1,000株	×
株主様D	1,000株	0株	1,000株	×

(注) 上記の他、株主様の名義が変更となった場合(相続、贈与、証券会社の貸株サービスを利用した場合など)で株主番号が変更になる可能性がございます。その場合は同一株主の継続保有とみなされず、株主優待の優待対象外となります。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。



本レポートに関するお問い合わせ先  
高周波熱錬株式会社 管理本部企画管理部  
〒141-8639  
東京都品川区東五反田二丁目17番1号  
オーバルコート大崎マークウエスト  
TEL 03-3443-5441(代表) /  
FAX 03-3449-3969